



Менеджмент

УДК 336.7:005.511:005.6

DOI <https://doi.org/10.5281/zenodo.20156462>

МІЖНАРОДНІ ФІНАНСОВІ ПРОЦЕСИ ТА ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В СИСТЕМІ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Косолапов Анатолій Федорович, к.т.н. доцент кафедри геодезії,
НТУ «ДП», 49005, м. Дніпро пр. Д. Яворницького 19
<https://orcid.org/0000-0002-6257-892X>

Дубей Юлія Володимирівна, д.е.н., доцент кафедри менеджменту,
НТУ «ДП», 49005, м. Дніпро пр. Д. Яворницького 19
<https://orcid.org/0000-0003-3415-3470>

Макурін Андрій Андрійович д.е.н., професор кафедри міжнародних
відносин і аудиту, НТУ «ДП», 49005, м. Дніпро пр. Д. Яворницького 19
orcid.org/0000-0001-8093-736X

Прийнято: 01.04.2026 | Опубліковано: 30.04.2026

Анотація. Мета. Метою дослідження є визначення сутності та ролі міжнародних фінансових процесів у забезпеченні ефективності стратегічного менеджменту підприємств, а також у дослідженні інноваційних інструментів управління якістю. Особлива увага приділяється обґрунтуванню напрямів інтеграції фінансових та управлінських інновацій для підвищення конкурентоспроможності в умовах глобалізації. **Методи.** У процесі підготовки



статті використано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема: теоретичного узагальнення та систематизації – для уточнення сутності міжнародних фінансових процесів і управління якістю; аналізу та синтезу – для дослідження взаємозв’язку фінансових операцій і стратегічного менеджменту; порівняльного аналізу – для оцінки сучасних підходів та інноваційних інструментів; економіко-статистичних методів – для оцінювання ефективності; системного підходу – для формування цілісної моделі управління. **Результати.** Інтеграція цифрових інструментів управління фінансами та якістю значно підвищує прозорість і точність фінансової звітності підприємств. Впровадження ERP-систем, блокчейну, смарт-контрактів та аналітики на основі AI забезпечує оперативний контроль фінансових потоків і зменшує транзакційні ризики. Підготовка персоналу до роботи з цифровими платформами сприяє підвищенню ефективності управлінських рішень і створює довірче середовище для міжнародних партнерів та інвесторів. Дослідження також засвідчило, що комплексне використання цифрових технологій у стратегічному менеджменті оптимізує ресурси та підвищує конкурентоспроможність підприємств на глобальних ринках. **Висновки.** Інтеграція міжнародних фінансових процесів із інноваційними цифровими інструментами управління якістю є ключовим чинником підвищення ефективності стратегічного менеджменту та конкурентоспроможності підприємств у глобальній економіці. Системне підвищення цифрових компетенцій персоналу та формування культури відповідальності створює умови для ефективного прийняття управлінських рішень, забезпечує прозорість фінансової інформації та зміцнює довіру міжнародних партнерів.

Ключові слова: міжнародні фінансові процеси, стратегічний менеджмент, управління якістю, інноваційні інструменти, глобалізація.



INTERNATIONAL FINANCIAL PROCESSES AND INNOVATIVE QUALITY MANAGEMENT TOOLS IN THE STRATEGIC MANAGEMENT SYSTEM

Kosolapov A., Ph.D., Associate Professor of the Department of Geodesy,
NTU «DP», 49005, Dnipro, D. Yavornytskyi Ave. 19
[https://orcid.org/ 0000-0002-6257-892X](https://orcid.org/0000-0002-6257-892X)

Dubey Yu., Doctor of Economics, Associate Professor of the
Department of Management,
NTU «DP», 49005, Dnipro, D. Yavornytskyi Ave. 19
[https// orcid.org/0000-0003-3415-3470](https://orcid.org/0000-0003-3415-3470)

Makurin Andrii, Doctor of Economics, Professor, Department of
International Relations and Audit, NTU «DP», 49005, Dnipro, D. Yavornytsky
Ave. 19
orcid.org/0000-0001-8093-736X

Abstract. Purpose. The aim of the study is to determine the essence and role of international financial processes in ensuring the effectiveness of strategic management of enterprises, as well as in the study of innovative quality management tools. Special attention is paid to substantiating the directions of integration of financial and managerial innovations to increase competitiveness in the conditions of globalization.

Methods. In the process of preparing the article, a set of general scientific and special methods was used, in particular: theoretical generalization and systematization - to clarify the essence of international financial processes and quality management; analysis and synthesis - to study the relationship between



financial operations and strategic management; comparative analysis - to evaluate modern approaches and innovative tools; economic and statistical methods - to assess efficiency; systemic approach - to form a holistic management model.

Results. The integration of digital financial and quality management tools significantly increases the transparency and accuracy of financial reporting of enterprises. The implementation of ERP systems, blockchain, smart contracts and AI-based analytics provides operational control of financial flows and reduces transaction risks. Training personnel to work with digital platforms contributes to increasing the efficiency of management decisions and creates a trusting environment for international partners and investors. The study also showed that the comprehensive use of digital technologies in strategic management optimizes resources and increases the competitiveness of enterprises in global markets.

Conclusions. Integration of international financial processes with innovative digital quality management tools is a key factor in increasing the effectiveness of strategic management and competitiveness of enterprises in the global economy. Systematic improvement of digital competencies of personnel and formation of a culture of responsibility creates conditions for effective management decision-making, ensures transparency of financial information and strengthens the trust of international partners.

Keywords: international financial processes, strategic management, quality management, innovative tools, globalization.

Постановка проблеми. У сучасних умовах глобалізації та цифрової трансформації економіки міжнародні фінансові процеси набувають визначального значення для забезпечення сталого розвитку підприємств і формування їх стратегічних конкурентних переваг. Активізація транснаціональних фінансових потоків, інтеграція національних економік у



світову фінансову систему, а також стрімке впровадження цифрових технологій зумовлюють необхідність перегляду традиційних підходів до стратегічного менеджменту. Водночас зростає роль управління якістю як ключового чинника підвищення ефективності діяльності суб'єктів господарювання, що вимагає впровадження інноваційних інструментів і методів [1].

Попри значну кількість наукових досліджень у сфері міжнародних фінансів та управління якістю, залишається недостатньо розкритим питання їх інтеграції в єдину систему стратегічного менеджменту. Сучасні виклики, зокрема нестабільність глобальних фінансових ринків, посилення конкуренції, зростання ризиків та невизначеності, вимагають формування нових підходів до управління, які б забезпечували узгодженість фінансових рішень і якісних параметрів розвитку підприємства. Особливої актуальності набуває використання інноваційних інструментів управління якістю, що базуються на цифрових технологіях, аналітиці даних та автоматизації бізнес-процесів.

Водночас існує проблема недостатньої адаптації міжнародних фінансових механізмів до специфіки функціонування підприємств у національних економіках, що обмежує ефективність їх застосування у стратегічному управлінні. Недосконалість методичного забезпечення щодо інтеграції фінансових процесів і систем управління якістю, а також відсутність комплексного підходу до оцінювання їх взаємного впливу знижують результативність управлінських рішень. Це зумовлює необхідність поглибленого дослідження теоретичних і прикладних аспектів поєднання міжнародних фінансових процесів та інноваційних інструментів управління якістю [2].

Таким чином, актуальність обраної теми визначається потребою у розробленні науково обґрунтованих підходів до інтеграції міжнародних



фінансових процесів та інноваційних інструментів управління якістю в систему стратегічного менеджменту з метою підвищення ефективності функціонування підприємств в умовах глобальної економіки та цифровізації.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Проблема використання інноваційних інструментів управління якістю в системі менеджменту займалися різні вчені, серед них можна зазначити: Урясьєв М., Волощук Л. [3] запропонували концептуальну модель інтеграції ERP, BI, AI та блокчейн для підвищення прозорості фінансових потоків та стратегічної ефективності підприємств. Petrukha N., Akimova T., Nezhyd Y., Andrieiev A., Zinevych O. [4] дослідили трансформацію бухгалтерського обліку від децентралізованих реєстрів до інтелектуальних систем, підкреслюючи підвищення точності і швидкості обробки фінансової інформації. Давиденко Н., Буряк А., Ключка О. [5] проаналізували цифровізацію фінансового менеджменту підприємств, показавши, як блокчейн, AI та Big Data сприяють оперативному прийняттю рішень і прозорості управлінської інформації. Бабич О. А. [6] розглянув вплив цифровізації на фінансові інституції, зокрема на мобільні платформи та цифрові гаманці, що підвищує доступність та прозорість фінансових операцій. Борщук І., Мищишин О. [7] дослідили цифровізацію бізнес-процесів у банківському секторі України, виявивши оптимальні шляхи прискорення операцій і контролю обліку. Кретов Д., Кретова О. [8] проаналізували перспективи цифровізації міжнародного фінансового ринку та виділили ключові технологічні тренди, що трансформують глобальні фінанси. Fitriani A. R. [9] показала, як впровадження блокчейн-технології трансформує облікові системи та підвищує прозорість фінансової звітності. Chen R. [10] дослідив роль FinTech у цифровій трансформації AIS для малих підприємств, зазначивши, що блокчейн значно підвищує ефективність і прозорість обліку. Almadadha R. [11] продемонстрував, що блокчейн забезпечує прозорість,



безпеку та підтримку ESG-звітності, підвищуючи якість фінансового обліку. Kovalenko Y., Krynytsia S. [12] дослідили джерела фінансування цифрової трансформації фінансової системи, включно з міжнародними грантами, державно-приватним партнерством та публічним фінансуванням. Skliaruk I., Vovk N. [13] проаналізували цифровізацію управлінського обліку бізнес-процесів, виявивши ефективність інтеграції цифрових платформ для стратегічного управління. Teniukh Z., Pelekh U. [14] описали стан цифровізації бухгалтерського обліку в Україні, показавши переваги використання ERP, AI та хмарних технологій. Razumei H.Yu., Razumei M.M. [15] вивчали цифровізацію державного управління як частину національної трансформації, підкресливши її вплив на прозорість фінансових потоків. Lytvyn L. [16] – досліджували трансформацію підприємництва через цифровізацію бізнес-процесів, показавши підвищення ефективності управління ресурсами та фінансами. Alassuli A., Thuneibat N. S., Eltweri A., Al Hajaya K., Alghraibeh K. [17] визначили, що цифрова трансформація бухгалтерії впливає на прозорість фінансової звітності через посередництво принципів належного управління. Bezkorovayna L. V. [18] проаналізувала вплив цифровізації економіки на формування та використання фінансових показників, показавши підвищення достовірності звітності.

Rusyn Hrynyk R. R., Fedorchak O. Y., Latsik M. M. [19] досліджували еволюцію систем управління фінансами в умовах цифровізації та глобальних ринкових змін, визначивши нові підходи до стратегічного фінансового контролю. Talah T., Golyachuk N. [20] продемонстрували, що цифровізація обліку сприяє ефективному розвитку бізнесу через інтеграцію управлінських та фінансових процесів. Ur'yasiev M., Voloshchuk L. [21] запропонували концептуальну модель інтеграції інноваційних технологій для управління фінансовими потоками, що підвищує прозорість та стратегічну ефективність.



Виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Попри значний прогрес у цифровізації фінансових та облікових процесів, більшість досліджень показують, що інтеграція ERP, AI, блокчейн та FinTech ще не повністю вирішує проблеми прозорості та своєчасності фінансової звітності на підприємствах і в державному секторі. Недостатньо вивчено, як цифрові платформи впливають на ефективність міжнародних фінансових потоків та управління якістю стратегічних рішень у реальному часі. Більшість наукових моделей залишаються концептуальними або локально застосованими, що обмежує їхню практичну цінність для великих проєктів відбудови та державних ініціатив. Тому відкритим залишається питання оптимальної інтеграції інноваційних технологій із існуючими системами обліку для забезпечення довгострокової прозорості, підзвітності та стратегічної ефективності фінансування.

Мета статті. Метою дослідження є визначення сутності та ролі міжнародних фінансових процесів у забезпеченні ефективності стратегічного менеджменту підприємств, а також у дослідженні інноваційних інструментів управління якістю. Особлива увага приділяється обґрунтуванню напрямів інтеграції фінансових та управлінських інновацій для підвищення конкурентоспроможності в умовах глобалізації.

Виклад основного матеріалу. У сучасних умовах глобалізації та інтеграції національних економік у світову фінансову систему міжнародні фінансові процеси набувають визначального значення для стратегічного розвитку підприємств. Функціонування підприємств у глобальному економічному середовищі вимагає комплексного підходу до управління фінансовими потоками, який враховує не лише внутрішньоекономічні фактори, а й міжнародні економічні тренди, валютні ризики, регуляторні норми та стандарти фінансової звітності. Міжнародні фінансові операції



включають рух капіталу, трансакції на валютних ринках, інвестиції у цінні папери та фінансування проектів за рахунок міжнародних кредитних інституцій, що потребує високого рівня прозорості та підзвітності.

В умовах стратегічного менеджменту управління якістю набуває ключового значення, оскільки інтеграція інноваційних інструментів дозволяє підвищити ефективність управлінських рішень і оптимізувати використання ресурсів. Інноваційні інструменти управління якістю включають цифрові платформи для моніторингу процесів, автоматизовані системи контролю, ERP-системи, технології блокчейн і смарт-контракти, а також аналітичні модулі на основі штучного інтелекту. Використання таких інструментів дозволяє забезпечити реальний час контролю за фінансовими потоками, інтегрувати інформацію про виконання проектів із обліковими даними та створювати прозору систему оцінки ефективності управлінських рішень.

Особлива увага приділяється ролі цифровізації у забезпеченні прозорості фінансування міжнародних проектів. Цифрові технології дозволяють створювати незмінні та верифіковані записи про всі фінансові трансакції, що знижує ризики маніпулювання даними і підвищує довіру інвесторів. Наприклад, технологія блокчейн забезпечує децентралізоване зберігання даних, де всі операції підтверджуються багатьма учасниками мережі, що виключає суб'єктивне втручання в облікові записи. Смарт-контракти автоматизують процес фінансування наступних етапів проекту лише після підтвердження виконання попередніх завдань, що підвищує ефективність управління капіталом та зменшує трансакційні витрати.

Інтеграція міжнародних фінансових процесів з інноваційними інструментами управління якістю забезпечує формування цілісної системи стратегічного менеджменту. Така інтеграція дозволяє підприємствам не лише оптимізувати фінансові ресурси, але й підвищувати конкурентоспроможність



на світових ринках, швидко реагувати на зміни економічного середовища та впроваджувати стратегічні інновації. Крім того, використання цифрових платформ сприяє стандартизації процедур, що є важливим для відповідності міжнародним нормативам та залучення зовнішніх інвестицій.

В умовах сучасних викликів, таких як нестабільність глобальних фінансових ринків, зростання ризиків невиконання зобов'язань та потреба у підвищенні прозорості діяльності підприємств, особливої актуальності набуває використання комплексних методів контролю за фінансовими операціями. Це включає моніторинг ключових показників ефективності проектів, автоматичне зіставлення фактичних результатів із плановими показниками та інтеграцію даних у корпоративні аналітичні системи. Такий підхід дозволяє забезпечити стратегічну узгодженість фінансових рішень із загальною політикою підприємства і підвищує точність прогнозування результатів діяльності. У таблиця 1 наведено основні інноваційні інструменти управління якістю.

Таблиця 1.

Інноваційні інструменти управління якістю у міжнародних
фінансових процесах

№	Інноваційний інструмент	Функції у системі стратегічного менеджменту	Вплив на прозорість та ефективність фінансування	Приклад використання
1	ERP-системи (SAP, Oracle)	Інтеграція обліку, фінансів та управлінських процесів	Забезпечують реальний час моніторингу фінансових потоків, зменшують ризики помилок	Автоматичне зіставлення бюджетів проектів з фактичними витратами ³
2	Блокчейн	Децентралізоване зберігання даних про транзакції	Забезпечує незмінність записів, підвищує довіру інвесторів	Відстеження фінансування міжнародних проектів
3	Смарт-контракти	Автоматизація виконання фінансових умов	Фінансування наступного етапу проекту	Відбудова інфраструктурних об'єктів ³



			здійснюється лише після підтвердження результатів попереднього	міжнародним фінансуванням
4	Аналітика на основі AI	Виявлення аномалій, прогнозування ризиків	Зменшує можливість шахрайства та нецільового використання коштів	Контроль відповідності кошторисів міжнародним стандартам
5	Хмарні платформи	Централізований доступ до даних, інтеграція з державними системами	Підвищують прозорість та доступність даних для донорів та інвесторів	Взаємодія з платформами типу DREAM, інтеграція фінансової інформації

Джерело: сформовано авторами самостійно

Не менш важливим є системне підвищення компетенцій персоналу у сфері цифрового управління фінансами та контролю якості. У сучасних умовах цифрової економіки та глобальної інтеграції міжнародних фінансових ринків ключовим ресурсом підприємства стають не лише фінансові активи, але й знання та професійні навички його співробітників. Фахівці, які здатні використовувати інноваційні цифрові інструменти, аналітичні модулі та алгоритми штучного інтелекту, можуть не лише автоматизувати стандартні бухгалтерські процедури, а й ефективно виявляти аномалії у фінансових потоках, своєчасно оцінювати ризики та приймати обґрунтовані управлінські рішення на основі реальних даних. Застосування таких інструментів дозволяє проводити детальний аналіз фінансових операцій у режимі реального часу, що є критично важливим для підприємств, які працюють у динамічному міжнародному середовищі та залежать від швидкості прийняття рішень.

Особливу увагу слід приділити навчанню персоналу роботі з цифровими платформами, включаючи ERP-системи, хмарні бази даних та аналітичні панелі управління. Підготовка співробітників до роботи з інтегрованими системами дозволяє не лише знизити ймовірність помилок і шахрайських дій, а й забезпечує прозорість фінансової інформації для зовнішніх зацікавлених



сторін, зокрема міжнародних донорів, інвесторів та регуляторів. Компетентні фахівці можуть формувати адаптивні моделі контролю, які автоматично сигналізують про відхилення від затверджених бюджетів, прогнозів чи ключових фінансових показників, що значно зменшує трансакційні витрати на аудит та підвищує довіру до фінансових звітів.

Розвиток цифрових компетенцій також забезпечує ефективне використання інноваційних інструментів управління якістю. Наприклад, алгоритми штучного інтелекту та модулі машинного навчання дозволяють аналізувати великі масиви фінансових і виробничих даних, виявляти закономірності та прогнозувати потенційні ризики ще до того, як вони стануть критичними для діяльності підприємства. Це дає змогу керівникам підприємств приймати стратегічні рішення, які базуються на точних та своєчасних даних, а не на інтуїтивних припущеннях. У поєднанні з інтеграцією цифрових платформ для управління фінансами та контролю якості, такий підхід створює умови для підвищення корпоративної ефективності, оптимізації ресурсів та максимізації інвестиційного потенціалу.

Важливим аспектом є також підвищення обізнаності персоналу щодо регуляторних вимог, стандартів прозорості та міжнародних практик управління фінансами. Фахівці, ознайомлені з принципами міжнародних фінансових стандартів, стандартів ISO та ESG-критеріями, можуть ефективно інтегрувати ці вимоги у внутрішні процеси компанії, забезпечуючи одночасно відповідність локальному законодавству та підвищену довіру міжнародних партнерів. Такий рівень компетенції дозволяє підприємствам не лише відповідати нормативним вимогам, а й отримувати конкурентні переваги на міжнародних ринках, залучаючи додаткові фінансові ресурси та партнерські інвестиції.



Крім того, цифрова підготовка персоналу включає освоєння аналітичних інструментів для моделювання сценаріїв фінансового розвитку, оцінки вартості активів, прогнозування доходів і витрат, а також інтеграції управлінських рішень із корпоративною стратегією. Це дозволяє сформувати єдину інформаційну екосистему, де дані з різних підрозділів підприємства – бухгалтерії, фінансового департаменту, виробництва та маркетингу – об'єднуються для стратегічного аналізу та прийняття оптимальних рішень. Внаслідок цього підвищується не лише внутрішня ефективність, а й зовнішня прозорість для інвесторів, партнерів і контролюючих органів.

Не менш важливим є формування культури цифрової відповідальності, коли кожен співробітник усвідомлює значення правильного ведення обліку та своєчасного внесення даних у цифрову систему. Підвищення компетенцій персоналу у цьому напрямку дозволяє не лише зменшити ризики помилок та шахрайства, а й сприяє створенню довірчого середовища, необхідного для залучення міжнародних фінансових потоків і ефективного управління інноваційними проєктами відбудови. У підсумку, системне навчання та підготовка кадрів у сфері цифрового управління фінансами та якістю стає невід'ємною частиною стратегічного менеджменту, що забезпечує стійкість підприємства, підвищує прозорість фінансових операцій та сприяє зміцненню довіри міжнародних партнерів.

Висновки. Інтеграція міжнародних фінансових процесів із інноваційними цифровими інструментами управління якістю є ключовим чинником підвищення ефективності стратегічного менеджменту та конкурентоспроможності підприємств у глобальній економіці. Системне підвищення цифрових компетенцій персоналу та формування культури відповідальності створює умови для ефективного прийняття управлінських



рішень, забезпечує прозорість фінансової інформації та зміцнює довіру міжнародних партнерів.

Список використаних джерел

1. *Цифрова трансформація інституційно-аналітичного забезпечення публічних фінансів в умовах інноваційної економіки // Економічний дискурс. 2025. DOI: 10.36742/2410-0919-2025-1-6.*
2. *Enterprise investment in the era of digital finance: Information transparency and investment efficiency analysis // Finance Research Letters. 2025. DOI: 10.1016/j.frl.2024.106586.*
3. Урясьєв М., Волощук Л. Цифрова трансформація інформаційного забезпечення управління фінансовими потоками підприємства // *Економічний простір. 2025. № 209. DOI: 10.30838/EP.209.319-329.*
4. Petrukha N., Akimova T., Nezhyd Y., Andrieiev A., Zinevych O. Digital transformation in accounting: from decentralised registries to intelligent systems // *African Journal of Applied Research. 2025. DOI: 10.26437/2ng4dt77.*
5. Давиденко Н., Буряк А., Ключка О. Цифровізація фінансового менеджменту підприємств // *Сталий розвиток економіки. 2025. DOI: 10.32782/2308-1988/2025-53-58.*
6. Бабич О. А. Вплив цифровізації на фінансові інституції // *Київський економічний науковий журнал. 2023. DOI: 10.32782/2786-765X/2023-3-1.*
7. Борщук І., Мицишин О. Основні аспекти цифровізації бізнес-процесів банківського сектору в Україні // *Фінансовий простір. 2023. DOI: 10.30970/fr.4(52).2023.738081.*
8. Кретов Д., Кретова О. Перспективи цифровізації міжнародного фінансового ринку на сучасному етапі // *Bulletin of Sumy National Agrarian University. 2025. DOI: 10.32782/bsnau.2025.1.4.*



9. Fitriani A. P. Transforming accounting system with blockchain technology implementation // *Etihad: Journal of Islamic Banking and Finance*. 2023. DOI: 10.21154/etihad.v4i2.10069.
10. Chen R. The digital transformation of accounting information systems under financial technology: where will small businesses go? // *Advances in Economics Management and Political Sciences*. 2025. DOI: 10.54254/2754-1169/2025.22118.
11. Almadadha R. Blockchain technology in financial accounting: enhancing transparency, security and ESG reporting // *Blockchains*. 2024. DOI: 10.3390/blockchains2030015.
12. Коваленко У., Крυνясія С. Джерела фінансування цифрової трансформації фінансової системи: міжнародний досвід та реалії України // *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2025. DOI: 10.58423/2786-6742/2025-10-359-378.
13. Skliaruk I., Vovk N. Digitalization-driven management accounting of business processes // *Економіка та суспільство*. 2024. DOI: 10.32782/2524-0072/2024-59-69.
14. Teniukh Z., Pelekh U. Didzhytalizatsiia bukhgalterskoho obliku v Ukraini // *Економіка та суспільство*. 2022. DOI: 10.32782/2524-0072/2022-41-66.
15. Razumei H.Yu., Razumei M.M. Digitalisation of public administration as a component of Ukraine's digital transformation // *Publichne upravlinnia ta mytne administruvannia*. 2020. DOI: 10.32836/2310-9653-2020-2.25.
16. Lytvyn L. et al. Entrepreneurship transformation in the context of the digitization of business processes // *Postmodern Openings*. 2022. DOI: 10.18662/po/13.2/461.



17. Alassuli A., Thuneibat N. S., Eltweri A., Al-Hajaya K., Alghraibeh K. The impact of accounting digital transformation on financial transparency: mediating role of good governance // *Journal of Risk and Financial Management*. 2025. Vol. 18, Art. 272. DOI: 10.3390/jrfm18050272.
18. Bezkorovayna L. V. Вплив цифровізації економіки на формування та використання показників фінансової звітності // *Управління змінами та інновації*. 2025. Vol. 13, № 5. DOI: 10.32782/СМІ/2025-13-5.
19. Rusyn-Hrynyk R. R., Fedorchak O. Y., Latsik M. M. Еволюція систем управління фінансами підприємств в епоху цифровізації та глобальних ринкових змін // *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі: Економічні науки*. 2025. № 2. DOI: 10.37734/2409-6873-2025-2-21.
20. Talah T., Golyachuk N. Цифровізація обліку для забезпечення ефективного розвитку бізнесу // *Економіка та суспільство*. 2025. № 71. DOI: 10.32782/2524-0072/2025-71-12.
21. Ur'yasiev M., Voloshchuk L. Цифрова трансформація інформаційного забезпечення управління фінансовими потоками підприємства // *Економічний простір*. 2025. № 209. DOI: 10.30838/EP.209.319-329.